



USAID
DU PEUPLE AMERICAIN



Projet TOG068 :

<< Redynamisation du Réseau des Radios Rurales et Communautaires au Togo >>



RAPPORT - INTERMEDIAIRE

JALON 1

Equipe projet TOG068

Juillet 2024

Table des matières

1. Résumé des activités réalisées	3
2. Résultats atteints	5
A. Annexe 1 : lettre d'informations aux autorités	6
B. Annexe2 : mails d'échanges entre l'équipe projet TGO068 de Re. R.-Togo et l'équipe PRAPC ...	8
C. Annexe3 : Message d'échange entre le Chef Projet TGO068 de Re. R.-Togo et la Chargée des Subventions de l'équipe PRAPC	9
D. Annexe4 : Bandérole et Kakemono imprimés	10
3. Défis	11
4. Les facteurs de succès de l'activité	11
5. Les leçons apprises et les recommandations	12

1. Résumé des activités réalisées

Le jalon 1 du projet est relatif aux démarches administratives, recrutement d'un consultant et élaboration de supports de marque et comporte trois (03) activités.

- a) **Envoi de lettre d'information au Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et de l'Aménagement du Territoire (MATDDT) et au Ministère de la Communication et des médias ;**
- b) **lancement du processus de recrutement d'un consultant spécialisé en journalisme de paix et en éthique ayant des compétences en développement organisationnel pour les radios locales.**
- c) **Préparation des documents de visibilité**

○ Les sous activités du point a, ont été lancées le 17 juillet 2024 au siège de Re. R. – Togo à Notsè. L'ordre du jour :

- **validation de l'équipe projet**
- **rédaction des lettres d'information aux ministères et aux autorités locales**
- **orientation pour conception des bannières et des fiches de programmation des activités**

La séance a connu la participation des membres de la coordination de Re. R. – Togo.

L'équipe projet ainsi formée se compose comme suit :

COORDINATION PROJET

POSTE	NOM et PRENOMS	ORGANE	Tél / Mail
Coordinatrice du Projet	Mme ATANA Essozolah	Radio Azur	90 19 27 28 (azurfmtg_2006@yahoo.com)
Chef Projet	TOGBE Kossi Kpobli	Radio HORIZON	92 24 94 78 (horizonvz@yahoo.fr)
Responsable AF	GLE Komi Amétépé	Re.R - TOGO	90 21 55 55 (gle_ametefe@yahoo.fr)

POINTS FOCaux

REGION	NOM et PRENOMS	ORGANE	Tél / Mail
Région des SAVANES	Mme LAMBONI Damtote	Radio communautaire des Savanes	92 35 60 15 (hortenselamboni@gmail.com)
Région de la KARA	BOTOKINAM Komla	Radio Binah FM	90 51 16 36 (botokinamkomla664@gmail.com)
Région CENTRALE	Mme YAKE Tommotoki	Radio Etincelle Plus	90 29 38 30 (radioetincelle@gmail.com)
Région des PLATEAUX	AGBO-AGBO Kossi	Radio Planètes Plus	90 18 74 78 (agboagbogilles@yahoo.fr)
Région MARITIME	AMEGNRAN Kokougan	Radio La Voix de Vo	90 19 95 04 (lavoixdevofm1@gmail.com)

Après la mise en place de l'équipe projet, la coordination s'est réunie pour rédiger les lettres à adresser aux ministères et aux autorités locales et concevoir les bannières et plan d'activités. Ces documents proposés ont été remis au Coordonnateur de Re. R. –Togo Mr GONE qui doit les transmettre à l'équipe PRAPC pour validation.

- *Le 19 juillet 2024, une nouvelle rencontre a eu lieu au Siège de la Radio Horizon, la voix du Zio à Tsévié sur l'ordre du jour « **Séance d'actualisation de la lettre aux ministères et des documents de visibilité (Bannière horizontale et verticale), la fiche de programmation des activités** » et a connu la participation de deux membres de l'équipe de coordination :*
 - **TOGBE Kossi Kpobli, Chef Projet**
 - **GLE Komi Amétépé, Responsable Administratif et Financier**

A cette séance, les lettres d'informations à transmettre aux autorités et les bannières ont été revues, actualisées et transmises à l'équipe PRAPC pour validation ainsi que la nouvelle composition l'équipe projet.

- *Suite à la réception des lettres amendées par l'équipe PRAPC, les membres de la coordination du projet TOG068 se sont réunis le 22 juillet 2024 pour finaliser les courriers à adresser aux ministères et aux autorités locales (lettres et résumé du projet), les documents de visibilité ainsi la fiche de programmation des activités.*

A la fin de la séance, les documents de visibilité et la fiche de programmation des activités finalisés ont été envoyés par mail à l'équipe PRAPC pour étude et validation.

Le mardi 23 juillet 2024, la Coordinatrice du projet Mme ATANA Essozlam a transmis le courrier d'information aux ministères ciblés avec accusé de réception dont les copies ont été envoyées à l'équipe PRAPC le même jour.

L'activité inscrite au point b est exécuté par l'équipe PRAPC qui en est dépositaire. Le Re. R. – Togo a été informé de la finalisation de sa réalisation. Par ailleurs, il lui a été confirmé que le consultant pourrait effectivement prendre fonction à partir du 12 août 2024.

La préparation des documents de visibilités (bannières horizontale et verticale) a été lancée le 17 juillet 2024. Les propositions soumises à l'équipe PRAPC ont fait l'objet d'une analyse approfondie de forme et de fonds. Le jeudi 25 juillet 2024, suite aux échanges avec le Chef projet TOG068 Mr TOGBE Kossi Kpobli et la Chargée de subvention de l'équipe PRAPC Mme MOKOU Hézouwé, la non objection sur le nouveau planning d'activité a été dite par cette dernière (**Annexe 3**).

La réponse de validation des bannières (banderole et Kakemono) a été notifiée à l'équipe projet le lundi 29 juillet 2024 et leur impression sur supports actée le 31 juillet 2024 (**Annexe 4**).

2. Résultats atteints

Les résultats atteints sur la réalisation des activités du jalon 1 se présentent comme suit :

Activités	N°	Résultats attendus	Observations	Indicateurs Objectivement Vérifiables (IOV)	
Envoi de lettre d'information au Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et de l'Aménagement du Territoire (MATDDT) et au Ministère de la Communication et des médias	1	Rédaction de la lettre d'information au Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et de l'Aménagement du Territoire (MATDDT) et au ministère de la Communication et des médias par la coordination Re. R. -Togo et sa validation par l'équipe PRAPC TOGO	Exécuté	- Mail de transmission - Mail de validation (Annexe2)	
	2	Dépôt de la lettre d'information au Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et de l'Aménagement du Territoire (MATDDT) et au ministère de la Communication et des médias par l'équipe projet TOG068		- Courriers départ du Re.R.-Togo - Décharge de réception (Annexe1)	
	3	Envoi de la copie décharge de réception des lettres d'information aux Ministères à l'équipe PRAPC TOGO par l'équipe projet Re. R. -Togo		- Mail de transmission - mail d'accusé de réception (Annexe2)	
Lancement du processus de recrutement d'un consultant spécialisé en journalisme de paix et en éthique ayant des compétences en développement organisationnel pour les radios locales.	4	Appel à candidature d'un consultant spécialisé en journalisme de paix et en éthique ayant des compétences en développement organisationnel pour les radios locales			- Cf. Rapport équipe PRAPC TOGO (Annexe2)
	5	Sélection du consultant spécialisé en journalisme de paix et en éthique ayant des compétences en développement organisationnel pour les radios locales			
Préparation des documents de visibilité	6	Envoi des bannières verticale et horizontale, de la fiche de programmation des activités proposées par l'équipe projet et leur validation par l'équipe PRAPC TOGO			- Mail de transmission - Mail de validation (Annexe2) - Message de non objection (Annexe 3)
	7	Impression des bannières validées et leur affichage			- Justificatifs d'impression (Annexe 4)

A. Annexe 1 : lettre d'informations aux autorités



Re.R.-TOGO

Réseau des Radios Rurales Locales, Associatives et Communautaires du TOGO
Récépissé n° 1312/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA du 27 septembre 2013.

Notsé, le 22 juillet 2024

A

**Madame la Ministre de la Communication
et des Médias
Lomé**

Objet : lettre d'information

Madame la Ministre,

Le Réseau des Radios Rurales Locales, Associatives et Communautaires du Togo (**Re.R.-Togo**) est un Réseau dans lequel se retrouvent 31 radios communautaires du Togo. Créée à Bassar en 2006, il est reconnu par récépissé n°1312/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA du 27 septembre 2013.

Le Re.R.-Togo a demandé et obtenu une subvention du Programme Régional d'Appui au Pays Côtiers (PRAPC), financé l'Agence des Etats-Unis pour le Développement International (USAID) pour mettre en œuvre le projet intitulé « **Redynamisation du Réseau des Radios Rurales et Communautaires du Togo** ».

En effet, le projet de manière générale vise à redynamiser le Réseau des Radios Rurales Locales, Associatives et Communautaires du Togo (Re.R.-Togo) à travers un diagnostic participatif du réseau, l'appui à l'organisation d'une Assemblée générale, la formation en développement organisationnel, le réseautage avec la Fédération des Radios Communautaires et Assimilées du Bénin (FERCAB) et enfin un plaidoyer auprès des partenaires techniques et financiers.

Spécifiquement, il sera question de renforcer le rôle et l'engagement du Re.R.-Togo pour aborder efficacement les sujets pertinents à l'antenne et accroître l'accès des communautés aux informations importantes ainsi que leur capacité à soutenir au mieux les stations de radio rurales.

La mise en œuvre des activités couvre la période allant du 05 juillet au 31 décembre 2024 dans 05 régions du Togo notamment : Maritime, Plateaux, Centrale, Kara et Savanes.

Comptant sur votre habituelle disponibilité à accompagner toute initiative visant à renforcer les radios, nous vous prions d'agréer Madame la Ministre, l'expression de nos sincères considérations.

Co 23/07/24
A. W. P.
ADANA etc
P.J : Résumé du Projet



P. Le Coordonnateur du Réseau et P.O
La Coordinatrice du Projet


Madame ATANA Essozolam

Siège social : Radio Rurale Fraternité - NOVISSI, quartier Adimè Notsé (Commune HAHO1),
B.P. 19 Tél : 90 12 40 39 / 90 19 27 28 Email: re.r.togo2013@gmail.com NOTSE - TOGO



Re.R.-TOGO

Réseau des Radios Rurales Locales, Associatives et Communautaires du TOGO
Récépissé n° 1312/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA du 27 septembre 2013.

Noté, le 22 juillet 2024

A

**Monsieur le Ministre de l'Administration
Territoriale, de la Décentralisation et du
Développement des territoires
Lomé**



Objet : lettre d'information

Monsieur le Ministre,

Le Réseau des Radios Rurales Locales, Associatives et Communautaires du Togo (Re.R. Togo) est un Réseau dans lequel se retrouvent 31 radios communautaires du Togo. Créée à Bassar en 2006, il est reconnu par récépissé n°1312/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA du 27 septembre 2013.

Le Re.R.-Togo a demandé et obtenu une subvention du Programme Régional d'Appui au Pays Côtiers (PRAPC), financé l'Agence des Etats-Unis pour le Développement International (USAID) pour mettre en œuvre le projet intitulé « **Redynamisation du Réseau des Radios Rurales et Communautaires du Togo** ».

En effet, le projet de manière générale vise à redynamiser le Réseau des Radios Rurales Locales, Associatives et Communautaires du Togo (Re.R.-Togo) à travers un diagnostic participatif du réseau, l'appui à l'organisation d'une Assemblée générale, formation en développement organisationnel, le réseautage avec la Fédération des Radios Communautaires et Assimilées du Bénin (FERCAB) et enfin un plaidoyer auprès des partenaires techniques et financiers.

Spécifiquement, il sera question de renforcer le rôle et l'engagement du Re.R-Togo pour aborder efficacement les sujets pertinents à l'antenne et accroître l'accès des communautés aux informations importantes ainsi que leur capacité à soutenir au mieux les stations de radio rurales.

La mise en œuvre des activités couvre la période allant du 05 juillet au 31 décembre 2024 dans 05 régions du Togo notamment : Maritime, Plateaux, Centrale, Kara et Savanes.

Comptant sur votre habituelle disponibilité à accompagner toute initiative visant à renforcer les radios, nous vous prions d'agréer Monsieur le Ministre, l'expression de nos sincères considérations.



P. Le Coordonnateur du Réseau et P.O.
La Coordinatrice du Projet

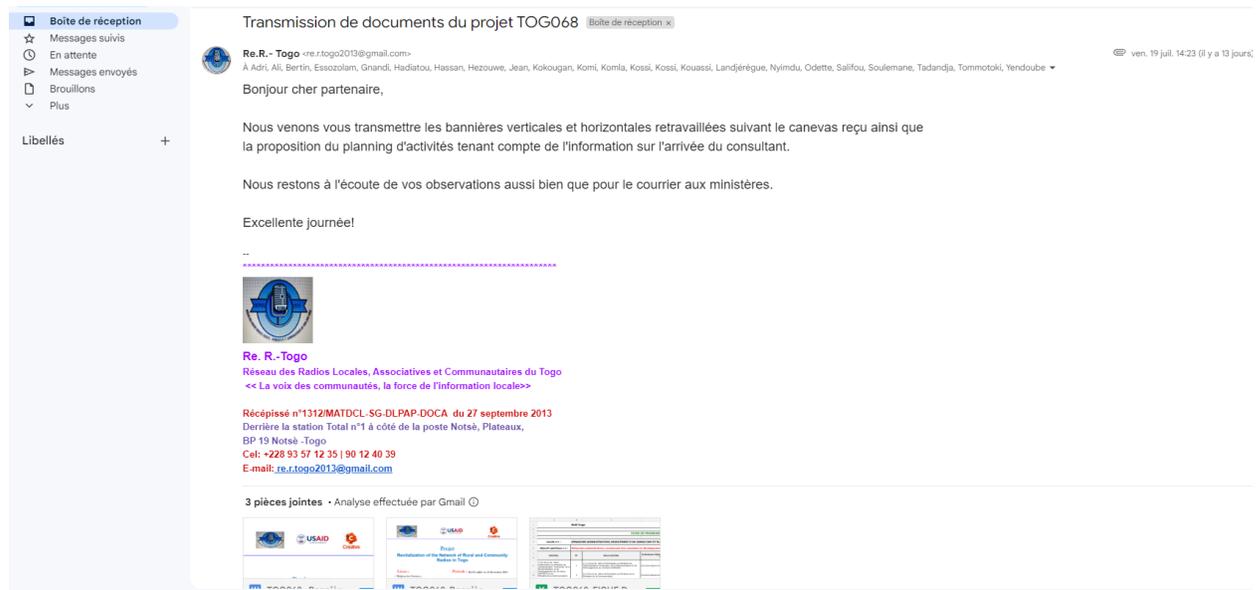

Madame ATANA Essozolan

PJ : Résumé du Projet

Siège social : Radio Rurale Fraternité - NOVISSI, quartier Adimè Notsè (Commune HAHO1),
B.P. 19 Tél : 90 12 40 39 / 90 19 27 28 Email: re.r.togo2013@gmail.com NOTSE - TOGO

B. Annexe2 : mails d'échanges entre l'équipe projet TGO068 de Re. R.-Togo et l'équipe PRAPC

- Mail de transmission



The screenshot shows an email interface with a sidebar on the left containing navigation options like 'Boîte de réception', 'Messages suivis', 'En attente', 'Messages envoyés', 'Brouillons', and 'Plus'. The main content area displays an email titled 'Transmission de documents du projet TGO068' from 'Re. R.- Togo' (re.r.togo2013@gmail.com) received on 'ven. 19 juil. 14:23 (1 y a 13 jours)'. The email body contains the following text:

Bonjour cher partenaire,

Nous venons vous transmettre les bannières verticales et horizontales retravaillées suivant le canevas reçu ainsi que la proposition du planning d'activités tenant compte de l'information sur l'arrivée du consultant.

Nous restons à l'écoute de vos observations aussi bien que pour le courrier aux ministères.

Excellente journée!


Re. R.-Togo
Réseau des Radios Locales, Associatives et Communautaires du Togo
<< La voix des communautés, la force de l'information locale >>

Récepissé n°1312MATDCL-SC-DLPAP-DOCA du 27 septembre 2013
Derrière la station Total n°1 à côté de la poste Notsé, Plateaux,
BP 19 Notsé -Togo
Cel: +228 93 57 12 35 | 90 12 40 39
E-mail: re.r.togo2013@gmail.com

3 pièces jointes • Analyse effectuée par Gmail

Three attachments are visible: a USAID logo, a project document titled 'Analyse de la situation des Radios Locales, Associatives et Communautaires du Togo', and a spreadsheet.

- Mail de validations

Le lun. 29 juil. 2024 à 17:34, Adillah Ali <AdillahA@lri-creative.com> a écrit :

Bonjour cher partenaire,
Veuillez trouver ci-jointes les bannières approuvées.
Merci de les imprimer telles que reçues.
Nous restons disponibles au besoin.
Cordialement,



Adillah Ali
Monitoring, Evaluation and Learning Assistant
USAID/OTI Littorals Regional Initiative
M: +228 91 55 25 73

Dapaong, TOGO.

CreativeAssociatesInternational.com



- Transmission de l'équipe de projet version finalisée projet TOG068 ②



Re.R.-Togo ...Chef Projet TOGBE Kossi Kpobli Radio HORIZON...



Hezouwe MOKOU

Expéditeur : hezouwem@lri-creative.com

À : Re.R.-Togo, Adri Baba GNASSINGBE, Adillah Ali, Bertin GONE, Essozolam ATANA et 18 autres...

Bonjour cher partenaire,
Nous accusons bonne réception de la liste de l'équipe projet.

Merci,



Hezouwè MOKOU

Grants Officer

USAID/OTI littorals Regional Initiative

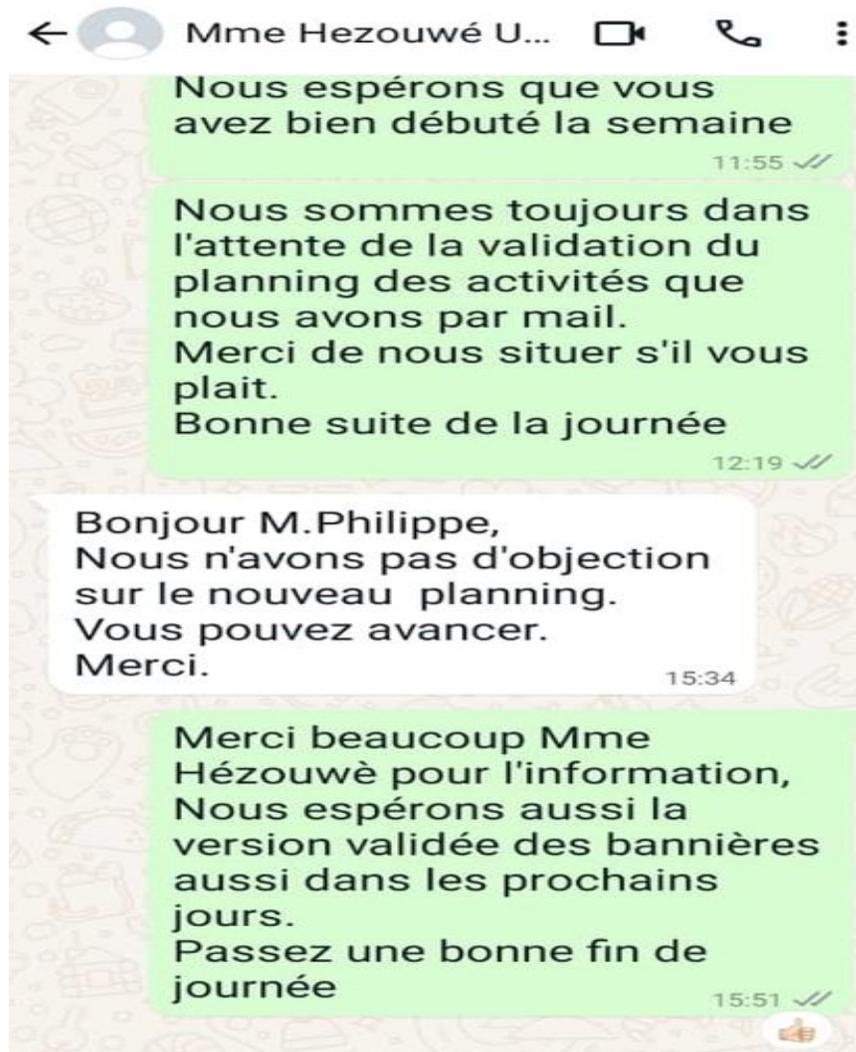
M: +228 90 79 66 21

Dapaong, TOGO.

CreativeAssociatesInternational.com



C. Annexe3 : Message d'échange entre le Chef Projet TGO068 de Re. R.–Togo et la Chargée des Subventions de l'équipe PRAPC



D. Annexe4 : Bandérole et Kakemono imprimés

- Bandérole



- Kakemono



3. Défis

Les défis auxquels est confrontée l'équipe projet dans «*l'envoi de lettre d'information au Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et de l'Aménagement du Territoire (MATDDT) et au Ministère de la Communication et des médias* » sont liés à :

- **Choix des membres de l'équipe projet suivant le profil exigé par le partenaire** : selon le partenaire les fonctionnaires d'Etat ne doivent pas faire partie de l'équipe projet ce qui a conduit le réseau à la mise en place d'une nouvelle équipe projet répondant aux exigences du partenaire.
- **Le temps d'étude et de validation du contenu de la lettre proposée par l'équipe projet : en effet**, cette étude nécessite le déplacement des membres de la coordination du projet domiciliés dans des villes différentes du Togo qui doivent se déplacer au siège du réseau à Notsè ou autres lieux désignés pour travailler sans dotation préalable. Pailleurs, l'équipe PRAPC étant gestionnaire de plusieurs projets, le retour post analyse de validation a pris du temps.
- **Le respect des délais de mise en œuvre de l'activité** : les deux défis énumérés plus haut ont amputé sur le délai défini dans la convention pour la réalisation de l'activité.

Les défis liés à l'activité « *lancement du processus de recrutement d'un consultant spécialisé en journalisme de paix et en éthique ayant des compétences en développement organisationnel pour les radios locales* » sont que le Re. R. –Togo n'est pas impliqué directement dans le processus de recrutement du consultant. Selon le terme de la convention, cette tâche revient à l'équipe PRAPC qui va mettre à disposition du projet le consultant.

Quant à l'activité « *Préparation des documents de visibilité* », le défi d'**appropriation de la méthode de conception des documents de visibilité du partenaire par l'équipe projet**. Etant en phase primaire de gestion de projet avec le partenaire, il s'agit pour l'équipe projet TOG068 de s'adapter aux méthodes de conception de documents de visibilité tel que recommandés par le partenaire.

4. Les facteurs de succès de l'activité

Les facteurs de succès de la réalisation des trois activités prévues au jalon 1 sont liés à :

- **Engagement de l'équipé projet TOG068 pour la réussite de l'activité**
- **Accessibilité des ministères**
- **Appui – conseil et accompagnement de l'équipe PRAPC.**

Ces facteurs se justifient par la connaissance avancée des membres de l'équipe projet composés de journalistes avisés et gestionnaires dans la rédaction de courriers administratifs, dans la gestion de projets de nature diverses, dans la prise d'engagement et de recul d'une part et les soutiens de partage d'informations, d'éclairage qu'apporte l'équipe PRAPC d'autres part .

5. Les leçons apprises et les recommandations

Les activités réalisées du jalon 1 ont permis à l'équipe projet d'hausser son niveau d'engagement dans la cause commune du réseau Re. R. –Togo.

En d'autres termes, elles lui ont permis :

- ***Validation des courriers par le partenaire avant leur impression et transmission aux autorités ;***
- ***Les documents de visibilité (bannières) doivent ressortir les informations importantes notamment le nom projet, les lieux et la période d'exécution.***

L'équipe projet TOG068 du Re. R. –Togo formule les recommandations suivantes :

- ***Voir avec le bailleur la possibilité de rendre disponible au moins 50% des fonds alloués dès le démarrage du projet afin de faciliter la couverture des dépenses primaires***
- ***mettre à la disposition de l'équipe projet dès le lancement du projet, un prototype des documents administratifs (lettres administratives, documents de visibilités et autres) déjà conçus et à adapter ou à actualiser suivant le type de projet pour abréger le temps de validation.***
- ***Informé le réseau des documents internes à apprêter dans l'exécution de l'activité***